

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告 （2022 年度）

一、预算部门名称：江苏省苏州市中级人民法院

二、年度履职目标完成情况：

2022 年，苏州中院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九届六中全会精神，认真贯彻落实市第十三次党代会精神，着力深化高质量司法实践，为苏州建设展现“强富美高”新图景的社会主义现代化强市提供更有力的司法服务和保障。以更高站位服务高质量发展。紧扣一体化和高质量两个关键词，进一步增强服务保障“沪苏同城化”、长三角一体化的主动性、协同性和前瞻性。充分发挥全国法院唯一拥有 4 个与高质量发展密切相关专业化法庭的独特优势，提升服务保障高质量发展的成效。主动对接数字经济发展司法需求，妥善审理涉新交易新模式新业态案件，促进数字经济行稳致远。以更实举措增进民生福祉。聚焦四大重点行业整治，持续深入开展扫黑除恶专项斗争。严厉打击各类刑事犯罪，妥善处理教育、就业、医疗、住房、养老等涉民生案件，让人民群众的安全感更有保障、获得感成色更足。以更大力度推进改革创新。巩固深化执行管理体制试点成果，通过体制创新和技术升级相结合，进一步健全切实解决执行难长效机制。全面准确把握执法司法责任体系的内涵，健全完善审判监督管理机制。根据上级法院部署要求，有序推进人民法院审级职能定位改革试点工作。

三、部门（单位）概况

一、主要职能市中级人民法院是国家的审判机关，依法独立行使审判权，对市人民代表大会及其常务委员会负责并报告工作，主要职责是：（一）依法审判法律规定由中级人民法院管辖的和其认为应当由自己审判的刑事、民事、行政等第一审案件。（二）依法审判法律规定由中级人民法院管辖的刑事、民事、行政等第二审案件。（三）受理不服本院、基层人民法院生效裁判的各类申诉和申请再审案件，对其中确有错误的，再审或提审；审理省高级人民法院指令再审的各类案件。（四）依法审判由人民检察院提出抗诉的各类案件。（五）依法审判法律规定的减刑、假释案件。（六）监督、指导

基层人民法院的审判工作。（七）依法行使司法执行权和司法决定权。（八）根据《国家赔偿法》规定，依法决定国家赔偿。（九）统一管理和协调全市人民法院的执行工作。

（十）依法办理司法协助事项。（十一）对市中级人民法院的法官和其他工作人员开展思想政治教育，组织专业培训；指导基层人民法院的思想政治工作和教育培训工作；按照权限管理法官和其他工作人员；协助市机构编制主管部门管理全市法院的机构编制工作。（十二）领导全市人民法院的监察工作。（十三）按照权限管理本院所属事业单位、社会团体。（十四）组织和指导全市法院的法制宣传报道工作，在审判工作中宣传法制，教育公民自觉遵守宪法、法律。（十五）承办其他应由市中级人民法院负责的工作。二、部门机构设置及决算单位构成情况根据部门职责分工，本部门内设机构包括刑事审判第一庭、刑事审判第二庭、民事审判第一庭、民事审判第二庭、知识产权审判庭（对外称“苏州知识产权法庭”）、民事审判第四庭（对外称“苏州劳动法庭”）、行政审判庭（赔偿委员会办公室）、民事审判第六庭（环境资源审判庭）、国际商事审判庭（涉外民商事审判庭）（对外称“苏州国际商事法庭”）、未成年人案件综合审判庭（少年审判庭）、民事审判第五庭（执行裁判庭）（对外称“苏州破产法庭”）、审判监督庭、执行局（下设执行实施处、执行指挥中心、综合协调处）、立案第一庭、立案第二庭（涉诉信访办公室）、办公室、司法行政装备管理处、研究室、新闻宣传处、司法鉴定处、科技信息处、法官人事处、综合处、审判管理办公室、法警支队、督察处、机关党委、老干部服务处。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

2022年，在市委坚强领导、上级法院监督指导和社会各界关心支持下，市中院党组紧紧围绕“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”的目标，团结带领广大干警攻坚克难、奋发有为，较好地完成了各项工作任务，为苏州社会主义现代化强市建设提供了有力司法保障。一、加强自身建设，不断提升班子履职能力一年来，市中院党组高度重视班子自身建设，紧紧围绕迎接党的二十大、学习宣传贯彻党的二十大精神工作主线，着力锻造“五好五强”领导班子，确保党组的领导核心作用充分发挥，党组的凝聚力、战斗力和创造力进一步增强。（一）旗帜鲜明讲政治，确保正确政治方向一是强化理论武装。坚持和落实党组会“第一议题”制度，党组理论学习中心组开展学习交流18次。党的二十大召开之后，先后8次开展党组会，领导班子成员下沉所在支部讲授专题党课11次。二是严守政治规矩。严格落实政法工作条例及市委实施办法，就行政审判、破产审判领域风险防范等重大事项向市委、市委政法委请示

报告工作 64 次。严格落实意识形态工作责任制，院党组 4 次召开意识形态及宣传舆论工作会议。三是提升政治能力。加强自身政治能力训练和政治实践历练，带头参加政治体检、政治轮训、政治忠诚剖析，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

（二）凝心聚力顾大局，营造团结协作氛围一是坚持科学民主决策。修订完善党组会、院长办公会议事规则，提高党组工作制度化规范化科学化水平。坚持民主集中制原则，全年召开党组会（院长办公会）76 次，讨论决定各类事项 289 个。二是强化分工协作配合。班子成员之间相互理解、相互尊重、相互支持，能够做到大事讲原则，小事讲风格，形成心往一处想、劲往一处使的良好氛围。三是合力推进任务落实。领导班子集体研究提出“全省领先、全国率先”工作目标，谋定打造审判质效提升、执行改革攻坚、四庭协同联动、队伍能力提升“四项工程”，制定年度工作要点和季度、月度重点工作计划。全市法院法官人均结案 306 件，结收案比 101.22%。（三）勤政廉政作表率，发挥示范引领作用一是在担当作为上作表率。对于事关法院工作全局的重点、难点工作，均成立由班子成员任组长的领导小组或工作专班，班子成员靠前指挥、攻坚克难，确保取得实效。推动市委平安苏州建设领导小组出台《关于全面推进诉源治理工作的实施意见》，全市法院共诉前调解分流案件 133537 件，成功化解 60172 件；今年新收一审民商事案件同比下降 6.9%。二是在改进作风上作表率。严格落实院庭长办案制度，班子成员参加（列席）审判委员会评议案件 121 件，编入合议庭审理案件 335 件。采用“四不两直”方式深入基层开展调查研究，6 项成果在全市政法系统优秀调研报告评选中获奖。三是在廉洁自律上作表率。坚持以钉钉子精神贯彻中央八项规定及其实施细则精神，自觉净化“三圈”、纯洁交往，维护班子整体形象。严格执行领导干部个人重大事项报告等制度，严格要求家属子女和身边工作人员。二、充分履职尽责，不断深化高质量司法实践全市法院共受理案件 286893 件，办结 237258 件，同比分别下降 3.6%和 2.4%。9 个案例入选最高人民法院指导性案例等全国性典型案例。助企纾困、劳动审判、代表委员联络等工作 7 次获最高人民法院主要领导批示肯定。51 个集体、187 名个人获省级以上荣誉。（一）坚决维护社会稳定一是依法惩处刑事犯罪。深入学习贯彻《反有组织犯罪法》，推动常态化扫黑除恶斗争向纵深发展。扎实开展打击整治养老诈骗专项行动，判处罪犯 26 人，追回赃款 5062 万元。强化对网络犯罪的全链条打击，审结电信网络诈骗等案件 273 件。严惩危害食品药品安全犯罪，1 起生产、销售假药案入选全国法院维护药品安全十大典型案例。依法严厉打击危害安全生产犯罪，审结涉“7·12”酒店坍塌事故等案件 65 件。坚决惩治腐败犯罪，审结贪污贿赂、

渎职犯罪案件 92 件。二是强化民生权益保障。妥善审理教育、医疗、消费等涉民生权益案件 27285 件,完善妇女儿童权益保障机制,出台妇女权益保障工作及涉家庭暴力案件审理指引,扎实开展特殊困难群体救助帮扶和妇女儿童权益保障问题专项排查整治,共排查案件 16.1 万件。审理的“小偷逃跑溺亡案”登上微博热搜榜第一名,阅读量达 2.2 亿人次,得到社会各界广泛认可。三是实质化解行政争议。全面实行行政案件跨区域集中管辖,促进案件公正审理。审结行政诉讼案件 1460 件、行政非诉执行案件 828 件。健全属地法院与管辖法院协作配合机制,在属地法院所在地设立行政争议协同化解工作站,促进行政争议实质性化解,协调化解率达 34.8%。推进行政机关负责人出庭应诉,出庭应诉率达 100%。四是积极参与社会治理。出台诉源治理工作意见,常态化开展“审务进基层、法官进网格”,积极参与矛调中心建设,完善全周期的社会矛盾纠纷多元预防、调处、化解机制。扎实开展“涉诉信访突出问题攻坚化解年”行动,规范涉诉信访和突发事件处置流程,圆满完成党的二十大安保维稳工作。

(二)服务保障高质量发展

一是精准助企纾困解难。统筹疫情防控和经济社会发展,出台服务保障稳企复产 14 项措施、助力中小微企业健康发展实施意见,精准帮扶市场主体纾困减负,相关做法及案件入选全国法院助力中小微企业发展创新机制和典型案例。与金融监管等部门共建中小微企业司法金融纾困联动平台,相关经验被《全国优化营商环境简报》刊发。扎实开展企业信用修复“暖企”专项行动,帮助 7636 家符合条件的失信企业修复信用。2 起案件入选全省法院助力市场主体纾困解难典型案例。

二是优化法治化营商环境。建立知识产权、国际商事、破产、劳动 4 个“国字号”专业法庭“四庭协同”机制,建立“苏知和合坊”等院庭协同机制 19 项,开展联动 26 场次。加大知识产权司法保护力度,加强反垄断和反不正当竞争司法,审结全国首例通过操纵搜索引擎检索结果的“万词霸屏”案,3 起案件入选全省法院反不正当竞争十大典型案例,1 起案件入选全国法院反不正当竞争典型案例。加强破产审判工作,审结破产案件 543 件,处置债权 666 亿元,盘活土地、房产 214 万平方米,安置分流职工 4293 名。大力推进“执破融合”改革,尽最大可能救治企业,相关经验在全省法院推广。加强涉外商事审判工作,1 起案件入选 2021 年度新时代推动法治进程十大提名案件和江苏法院十大典型案例。建立涉外商事纠纷中立评估调解机制,创新完善调解、仲裁、诉讼有机衔接的涉外商事纠纷多元化解模式,入选全国法院服务保障自贸区建设亮点举措。加强劳动审判工作,坚持维护劳动者合法权益与促进企业健康发展并重,2 起案件入选全省法院劳动人事争议十大典型案例。1 起外卖骑手劳动关系确认案被中央电视台《法治

的精神》系列栏目专题报道。三是助推重大战略实施。聚焦数字经济发展，成立保障促进数字经济和数字化发展领导小组及工作专班，出台专门工作意见，召开 8 场专题部署会、推进会、研讨会，实施司法护航数字经济发展十大重点项目。聚焦长三角一体化发展，审结公安部挂牌督办的长江非法采砂系列案等环境资源案件 137 件，1 起入选全省法院环境资源十大典型案例。开展太湖生态岛司法保护专题调研，完善“太湖—古城—大运河”协同保护格局。（三）持续深化改革创新一是深化司法体制综合配套改革。出台严格审判权运行制约监督工作意见，相关经验得到最高人民法院肯定。院长发挥示范作用，办结案件 126230 件，占结案总数的 53.2%。全市法院结案比、二审服判息诉率指标居全省首位。二是完善切实解决执行难长效机制。常态化组织“天网行动”执行会战，开展“根治欠薪”“稳企复产”“打财断血”等专项执行行动，确保案件应执尽执。共执结案件 68338 件，执行到位 222 亿元。执行数字化转型工作成果入选中国社科院发布的法治蓝皮书。三是推进数字法院建设。制定数字法院建设三年发展规划，开展全流程无纸化办案试点工作，着力打造苏州数字法院提升工程。加强“融诉服”“异转同”“云庭审”等在线办案平台建设，提升办案效能。今年以来在线庭审 75978 场、不见面执行 20138 件、电子送达文书 115 万份。推动区块链技术在司法领域的运用，“司法链”苏州节点及“区块链+互联网可信操作场景”建设入选全省法院区块链创新应用试点。（四）全面加强队伍建设一是加强政治建设。深入学习宣传贯彻党的二十大精神，统筹推进“两个确立”主题教育和“为群众办实事示范法院”创建活动，出台加强全市法院党的政治建设工作意见，教育引导干警坚决做到维护核心、绝对忠诚、听党指挥、勇于担当。市中院政治部获评全国法院政治工作先进集体。二是提升能力水平。制定全市法院领导班子梯队建设及优秀年轻干部培养“三年规划”，举办全市法院领导干部能力提升专题研讨班，召开全市法院领导干部经验交流会，着力培养一支高素质专业化干部队伍。全市法院 17 篇裁判文书获评全省百优，11 篇案例分析获评全省优秀，数量均居全省首位。发布全国首部人民法院司法政务工作领域地方标准，入选中国社科院发布的法治蓝皮书。三是持续正风肃纪。落实全面从严治党主体责任，组织基层法院党组书记向市中院党组述责述廉。巩固深化队伍教育整顿成果，开展司法作风突出问题集中整治，围绕整治中发现的问题建章立制 34 项。出台司法巡查工作三年计划，对基层法院启动新一轮司法巡查工作。召开廉洁文化建设推进会，开展各类警示教育 71 场。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

存在问题：一是部分绩效指标设置不合理。比如预算执行率，在设置预算绩效目标时，未考虑项目跨年度情况，导致本年度预算不能完全执行，影响预算执行进度和绩效指标完成。二是部分项目经费执行进度偏低。比如房屋设备维修维护、网络专线等租赁、信息化建设、知识产权法庭改造设备购置、知识产权法庭及相关区域改造工程、看守所新建法庭改造工程等项目，预算执行进度偏低。改进措施：一是切实结合年度任务，科学设置项目经费、部门整体绩效指标。二是加强预算绩效管理，利用绩效管理手段倒逼用款部门科学合理使用经费。三是认真总结，科学客观做出绩效管理评价，做好绩效评价结果运用。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

按照有关要求，本单位 2022 年度经费预算部门整体绩效和自主管理项目绩效自评结果依法予以公开。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万 元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	33396.78	4135.16	37531.94	34416.62	91.73%
基本支出	14056.12	4266.64	18322.76	17443.77	95.20%
项目支出	19340.66	-131.48	19209.18	16972.85	88.45%
房屋设备维修维护	380		380	235.29	61.92%
改扩建审判业务大楼档案 库房建设	760	-6.48	753.52	731.03	97.02%
体检费	106.96		106.96	106.96	100.00%
网络专线等租赁费	430		430	285.51	66.40%
屋顶防水工程	120		120	81.45	67.88%
物业管理	780	-75	705	579.54	82.20%
信息化建设	820	-20	800	462.5	57.81%
信息化硬件设备购置	447.05		447.05	398.98	89.25%
硬件系统安全维护费	839.49		839.49	772.95	92.07%

邮电邮寄费	398		398	364.07	91.47%
知识产权法庭改造设备购置	100		100	0	0.00%
专项聘请专家等费用	370.12		370.12	234.51	63.36%
知产庭法庭及相关区域改造工程	280		280	84.47	30.17%
专用材料费	48		48	22.03	45.90%
改扩建审判业务大楼配套家具	570		570	549.42	96.39%
交通工具购置	104.3		104.3	99.15	95.06%
看守所办案区设备购置	191.39		191.39	177.6	92.79%
看守所新建法庭装饰工程	260		260	154.09	59.27%
临时用工及外包服务	329.2		329.2	275.82	83.78%
培训费	150	-30	120	102.66	85.55%
设备耗材	251		251	229.26	91.34%
设备租用费	331		331	286.98	86.70%
省高院全省统一项目	198.8		198.8	132.59	66.70%
食堂伙食费等	641.42		641.42	611.81	95.38%

司法宣传	250		250	244.7	97.88%
苏州市中级人民法院审判业务大楼改扩建智能化设备建设项目	2918.63		2918.63	2877	98.57%
党团活动经费	57.7		57.7	52.62	91.20%
办公设备购置	188		188	49.49	26.32%
办案业务费	498		498	371.38	74.57%
法院审判技术业务用房改扩建项目	5727		5727	5727	100.00%
对口援助经费	125		125	125	100.00%
档案整理保管扫描等费用	489.6		489.6	425.49	86.91%
专项业务费	180		180	121.5	67.50%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	主要内容	完成情况
队伍建设能力提升	干警能力素质提升培训	培训费	完成

集约送达工作	法律文书送达	邮电邮寄费	完成
立案信访工作	“一站式”建设	办案业务费, 专项聘请专家等费用	完成
	基础性工作	办案业务费	完成
	涉诉信访工作制度	办案业务费, 专项聘请专家等费用	完成
审判业务及管理工作	扫黑除恶	办案业务费	完成
	审判公开	办案业务费	完成
	案件质量管理	办案业务费	完成
	执法办案工作组织推进		完成
	审判效率	办案业务费	完成
司法工作新闻宣传	涉法舆情引导	司法宣传	完成
	提升司法工作社会影响力	司法宣传	完成
信息化建设工作	信息化设备更新和法庭设备购置	信息化硬件设备购置, 看守所办案区设备购置, 知识产权法庭改造设备购置	部分完成
	智慧诉服和智慧执行系统建设	信息化建设	完成

信息化运维工作	信息化系统运维工作	设备耗材, 硬件系统安全维护费	完成
	信息化系统机房	设备租用费	完成
	全市法院专线网络	网络专线等租赁费	完成
	电子卷宗扫描编目工作	临时用工及外包服务	完成
执行工作	执行工作质效	办案业务费	完成

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	工作计划制定健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		中长期规划制定健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	台账资料	0%	
		绩效目标合理性	合理	较合理	台账资料	100%	部分绩

							效指标 设置未 考虑跨 年度
		预算编制规范性	规范	规范	台账资料	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	台账资料	0%	
	过程	预算管理制度健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	台账资料	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	台账资料	0%	
		预决算信息公开度	公开	公开	台账资料	0%	
		基础信息完善性	完善	完善	台账资料	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	台账资料	0%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	台账资料	0%	

		全性					
		固定资产利用率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	台账资料	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		在职人员控制率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	台账资料	0%	
		业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		纪检监察工作有效性	有效	有效	台账资料	0%	
		组织建设工作及时完成率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		非税收入预算完	=100%	100%	台账资料	0.00%	

		成率					
		公用经费控制率	≤100%	100%	台账资料	0.00%	
		结转结余率	=0%	0%	台账资料	0%	
		“三公经费”变动率	=0%	0%	台账资料	0%	
		政府采购执行率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		预算执行率	=100%	91.73%	台账资料	-8.27%	部分项目经费预算执行进度偏低
		支付进度符合率	=100%	91.73%	台账资料	-8.27%	部分项目经费预算执行进度偏低
		预算调整率	=0%	0%	台账资料	0%	

	效益	保障民众合法权益	较显著	较显著	台账资料	0%	
		优化法治营商环境	较显著	较显著	台账资料	0%	
		化解社会矛盾	较显著	较显著	台账资料	0%	
		服务保障经济社会高质量发展	较显著	较显著	台账资料	0%	
		促进社会公平正义	较显著	较显著	台账资料	0%	
	履职	人员到位率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		首次执行案件法定期限内结案率	=90%	90%	台账资料	0.00%	
		普法宣传活动次数	=12次	12次	台账资料	0.00%	
		设备完好率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		系统运维数量	=30个	30个	台账资料	0.00%	
		审判执行系统设备更新	=100%	100%	台账资料	0.00%	

		系统建设数量	=3 个	3 个	台账资料	0.00%	
		有财产可供执行 案件法定审限内 执结率	=95%	95%	台账资料	0.00%	
		涉诉信访专人负 责率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		多元解纷、诉前调 解效果	较显著	较显著	台账资料	0%	
		法定期限内登记 立案	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		涉黑涉恶案件审 理	高效	高效	台账资料	0%	
		审判流程、执行信 息和裁判文书公 开	有序推进	有序推进	台账资料	0%	
		案件收结案比	>=75%	87%	台账资料	16.00%	
		报刊电视新媒体 约发稿件数	=200 篇	200 篇	台账资料	0.00%	

		新闻发布会召开次数	=10 次	10 次	台账资料	0.00%	
		新闻宣传视频制作数	=20 条	20 条	台账资料	0.00%	
		政务微博日常发布天数	=240 天	240 天	台账资料	0.00%	
		送达完成率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		依职权移送案件	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		诉讼服务窗口形象	良好	良好	台账资料	0%	
		扫黑除恶长效机制	完善	完善	台账资料	0%	
		落实审限管理要求	严格	严格	台账资料	0%	
		一审服判息诉率	>=90%	91%	台账资料	1.11%	
		业务部门相关培训参训人数	=400 人次	400 人次	台账资料	0.00%	
		员额法官业务培训	=3 次	3 次	台账资料	0.00%	

		训次数					
		书记员业务培训次数	=2 次	2 次	台账资料	0.00%	
		司法警察业务技能培训次数	=2 次	2 次	台账资料	0.00%	
		完成扫描编目案件数	=350000 件	350000 件	台账资料	0.00%	
		线路稳定运行率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		设备稳定运行率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		运维期限	=365 天	365 天	台账资料	0.00%	
		系统稳定运行率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		看守所法庭庭审设备建设	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		知产法庭庭审设备建设	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		建设完成及时率	及时	及时	台账资料	0%	
		系统投入使用率	=100%	100%	台账资料	0.00%	

		线路完好率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		案件送达完成数	=25000 件	25000 件	台账资料	0.00%	
		政务微信公众号 日常发布天数	=240 天	240 天	台账资料	0.00%	
		舆情监测分析报 告	=12 次	12 次	台账资料	0.00%	
		法官综合素能参 培人数	=200 人次	200 人次	台账资料	0.00%	
		专题听取审判执 行工作运行态势 并研究提升审判 质效具体措施的 专题会	=3 次	3 次	台账资料	0.00%	
		重点案件评查或 专项评查	=2 次	2 次	台账资料	0.00%	